

### MÁSTER EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA Y CUADRO **DE MANDO INTEGRAL**

CON CERTIFICACIÓN UNIVERSITARIA INTERNACIONAL + RECONOCIMIENTO DE 60 ECTS Y PRÁCTICAS GARANTIZADAS

> **INA057** www.escuelainenka.com



Certificación universitaria internacional







Escuela asociada a:









#### **DESTINATARIOS**

El Máster en Dirección Estratégica y Cuadro de Mando Integral va dirigido a todas aquellas personas que deseen incrementar sus conocimientos acerca del management estratégico y la dirección organizacional. Durante la primera mitad de la titulación, el estudiante conocerá las bases del pensamiento estratégico y los conceptos de ventaja competitiva y valor añadido. Una vez adquiridos estos conocimientos, el temario le proporcionará las bases para realizar un estudio de mercado, y posteriormente y según los resultados, aprenderá a definir un plan de empresa, de marketing, de producción y financiero. El alumno también estudiará la estructura legal y la forma jurídica de las empresas, así como las herramientas estratégicas para gestionar la infraestructura, los recursos humanos y la calidad. Para ello, conocerá el método del coaching, el benchmarking y otras técnicas para mejorar el funcionamiento del equipo. Antes de finalizar la formación, el temario profundizará en el cuadro de mando integral y en la realización de auditorías internas.



#### **MODALIDAD**

Puedes elegir entre:

- A DISTANCIA: una vez recibida tu matrícula, enviaremos a tu domicilio el pack formativo que consta de los manuales de estudio y del cuaderno de ejercicios.
- ON LINE: una vez recibida tu matrícula, enviaremos a tu correo electrónico las claves de acceso a nuestro Campus Virtual donde encontrarás todo el material de estudio.

**PRÁCTICAS Ambas** modalidades incluyen **GARANTIZADAS** en empresas. Mediante este proceso se suman las habilidades prácticas a los conceptos teóricos adquiridos en el curso. Las prácticas serán presenciales. de 3 meses aproximadamente, en una empresa cercana al domicilio del alumno.



#### **DURACIÓN**

La duración del curso es de 1500h, reconocidas con 60 ECTS.



Importe Original: <del>3600€</del>
Importe Actual: 1800€



#### CERTIFICACIÓN OBTENIDA

Una vez finalizados los estudios y superadas las pruebas de evaluación, el alumno recibirá un diploma "MÁSTER EN DIRECCIÓN certifica el **ESTRATÉGICA CUADRO** DE **MANDO** Υ INTEGRAL", de INENKA BUSINESS SCHOOL, avalada por nuestra condición de socios de la CECAP instituciones españolas en y AEEN, máximas formación y de calidad.

Los diplomas, además, llevan el sello de Notario Europeo, que da fe de la validez de los contenidos y autenticidad del título a nivel nacional e internacional.

Junto al diploma, el alumno recibirá un Carné Acreditativo de la formación firmado y sellado por la escuela, válido para demostrar los contenidos adquiridos.

Además el alumno recibirá una Certificación Universitaria Internacional de la Universidad Católica de Cuyo-DQ con un reconocimiento de 60 ECTS.



#### **CONTENIDO FORMATIVO**

#### **MÓDULO 1. DIRECCIÓN ESTRATÉGICA**

### UNIDAD DIDÁCTICA 1. COMPETITIVIDAD Y MANAGEMENTENT ESTRATÉGICO

- 1. Introducción
- 2. Competitividad empresarial y ventajas competitivas
- La ventaja competitiva y la generación de valor añadido
- 4. El pensamiento estratégico
- 5. Política, planificación y estrategia de adaptación en un entorno competitivo
- 6. Previsión, prospectiva y métodos de escenarios

# UNIDAD DIDÁCTICA 2. EMPRESA, ORGANIZACIÓN Y LIDERAZGO

- 1. Las PYMEs como organizaciones
- 2. Liderazgo
- 3. Un nuevo talante en la Dirección

### UNIDAD DIDÁCTICA 3. LA ELABORACIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO

- 1. Introducción
- 2. Utilidad del Plan de Empresa
- 3. La Introducción del Plan de Empresa
- 4. Descripción del negocio. Productos o servicios
- 5. Estudio de mercado

#### UNIDAD DIDÁCTICA 4. PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL EN LAS ÁREAS DE GESTIÓN COMERCIAL, MARKETING Y PRODUCCIÓN

- 1. Plan de Marketing
- 2. Plan de Producción

# UNIDAD DIDÁCTICA 5. PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA, RR.HH. Y RECURSOS FINANCIEROS

- 1. Infraestructuras
- 2. Recursos Humanos
- 3. Plan Financiero
- 4. Valoración del riesgo. Valoración del proyecto
- 5. Estructura legal. Forma jurídica

# UNIDAD DIDÁCTICA 6. HERRAMIENTAS ESTRATÉGICAS DE GESTIÓN

- El Benchmarking como herramienta estratégica de gestión
- 2. Herramientas para la Gestión de la Calidad Total
- 3. Técnicas para Mejorar el Funcionamiento de un Equipo

#### **MÓDULO 2. DIRECCIÓN ORGANIZACIONAL**

#### UNIDAD DIDÁCTICA 7. MODELOS ORGANIZATIVOS: LA HUMANIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

- 1. La importancia de las organizaciones
- 2. Aproximación conceptual a la organización
- 3. Tipos de organizaciones
- 4. La estructura
- 5. Cambio y desarrollo en la organización
- 6. El coach como agente de cambio
- 7. Impactos derivados de la introducción de una cultura de coaching
- 8. Profesionales con vocación de persona

# UNIDAD DIDÁCTICA 8. EL EQUIPO EN LA ORGANIZACIÓN ACTUA

- La importancia de los equipos en las organizaciones actuales
- 2. Modelos explicativos de la eficacia de los equipos
- 3. Composición de equipos, recursos y tareas
- 4. Los procesos en los equipos

# MÓDULO 3. CONTROL DE GESTIÓN Y CUADRO DE MANDO INTEGRAL

# UNIDAD DIDÁCTICA 9. PRESUPUESTO. ANÁLISIS DE DESVIACIONES

- 1. Introducción al Control de Gestión
- 2. Presupuestos
- 3. Análisis de desviaciones
- 4. Análisis mediante ratios

# UNIDAD DIDÁCTICA 10. CENTROS DE RESPONSABILIDAD. AUDITORÍAS DE GESTIÓN

- 1. Centros de responsabilidad
- 2. Criterios de evaluación
- 3. Centros de costes operativos
- 4. Centros de gastos discrecionales
- 5. Normas de Auditoría generalmente aceptadas
- 6. Auditoría interna y de gestión

# UNIDAD DIDÁCTICA 11. CUADRO DE MANDO INTEGRAL

- 1. Introducción al cuadro de mando integral
- 2. Construcción del Cuadro de Mando
- 3. La perspectiva financiera
- 4. La perspectiva del cliente
- 5. Perspectiva interna
- 6. Perspectiva de aprendizaje